

令和4年度

事業計画

金沢商工会議所

# 会員の皆様へ

～コロナに打ち勝ち、新たな挑戦を！～

金沢商工会議所  
会頭 安宅 建樹

新型コロナウイルス感染症との闘いは2年超を経過しました。新しい生活様式の実践、ワクチン接種などで感染拡大の収束に努めるものの、変異株の出現により先行きの予想がつかない状況が続いています。この未曾有の惨禍の中、中小企業・小規模事業者は事業の存続と雇用維持に懸命に取り組んでいます。

当商工会議所は、一昨年1月に新型コロナウイルス感染症特別相談窓口を設置し、経営相談や国、県、市等の補助金・助成金等の申請支援を行うほか、金沢市と連携してワクチンの共同接種などに取り組んでまいりました。

令和4年度は、基本方針「会員第一を旨として～会員事業所を組織一丸となって支える商工会議所～」のもと、コロナに打ち勝ち、新たな挑戦を目指して、組織一丸となって諸事業を展開してまいります。

まず、第1の柱である企業力の強化に向けては、経営計画策定からフォローアップまで一貫して経営支援をおこなう伴走型支援の推進、コロナ対策など融資制度、補助金・助成金制度、共済制度の活用推進、多様化する経営課題解決に向けた専門家支援の充実など経営基盤の安定・強化に努めます。

さらに、ウイズコロナに対応した新たな取り組みを推進するため、新分野進出・事業の多角化への支援、ハイブリッド型商談会の開催・出展支援など国内外への販路開拓やデジタル技術活用の推進、環境にやさしい企業経営の推進、感染症対策も含めた企業の災害対応への支援に努めます。また、大企業と中小企業の新たな共存共栄関係の構築を目指す「パートナーシップ構築宣言」の策定・登録を推進してまいります。

また、人材確保・育成や多様な人材の活用を推進するため、健康経営や働き方改革・職場環境改善への取り組みなどを支援してまいります。

第2の柱である都市力の向上に向けては、関係機関と連携した大阪までのフル規格での早期全線整備の促進や敦賀開業に向けた対策の推進など新幹線金沢開業効果の持続・拡大に努めるほか、金沢百万石まつりやフードピア金沢などの開催、中心市街地の活性化、伝統産業・金沢芸妓の振興、産業基盤の整備促進など、都市の魅力づくりと情報発信に一層努めてまいります。

第3の柱である会議所基盤の強化では、会員歴10年事業所表彰や永年勤続優良従業員表彰、新入会員相互交流会開催など会員満足度の向上や会員増強、若手従業員等の交流機会の提供など、会員のための会議所づくりに一層努めるほか、行政等への意見・要望活動の実施などの活動を強化してまいります。

以上、地域の中小企業・小規模事業者のコロナ禍克服への挑戦を後押しするなど企業の経営基盤の安定・強化を図るとともに、会員企業や地域経済の振興を目指し、県や市をはじめとする行政当局や関係諸団体と緊密な連携を図りながら、全力で事業を推進してまいります。

会員の皆様のご支援、ご協力をお願い申し上げます。

「会員第一を旨として ～ 会員事業所を組織一丸となって支える商工会議所 ～ 」 **コロナに打勝ち、新たな挑戦を！**

<b>重 点 事 業</b>	<b>I. 経営基盤の安定・強化</b>	<b>II. ウイズコロナに対応した新たな取り組みの推進</b>	<b>III. 人材の確保・育成と多様な人材の活用</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>・会員企業への伴走型支援の充実</li> <li>・多様化する経営課題解決に向けた専門家ネットワークの充実</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新分野進出、販路開拓への支援</li> <li>・デジタル技術を活用した企業経営の推進</li> <li>・環境にやさしい企業経営の推進</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・健康経営への取り組み支援など</li> </ul>
			<b>V. 会員のための会議所づくり</b>

施策体系と主な事業

(◎ = 重点事業)

<b>第 一 企 業 力 の 強 化</b>	<p>1. 経営基盤の安定・強化</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◎ 「経営発達支援計画」に基づく会員企業への伴走型支援の充実</li> <li>◎ 多様化する経営課題解決に向けた専門家ネットワークの充実</li> <li>◎ コロナ対策などの融資制度、補助金・助成金制度、共済制度の活用推進</li> <li>・創業支援 … ニーズに対応した講座の開催と関係機関との連携</li> <li>・事業承継支援 … 事業引き継ぎセンターや金融機関との連携強化</li> <li>・ものづくり企業への支援 … 県工業試験場や市工業団地連絡協議会との連携</li> <li>・商店街への支援 … 商店街チャレンジ応援事業によるイベント開催支援</li> <li>・消費税の適格請求書(インボイス) への対応支援</li> <li>・SDG s の周知・啓発</li> </ul> <p style="text-align: right;">など</p>	
	<p>◎ 2. ウイズコロナに対応した新たな取り組みの推進</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◎ 新分野進出、事業の多角化への支援</li> <li>◎ かなざわマッチング商談会のハイブリッド開催、農林水産業も含めた多様な業種の参加促進</li> <li>◎ イチ押し商品売り込み商談会のハイブリッド開催、有力バイヤーとの単独商談会の開催</li> <li>◎ 海外販路開拓に向けたジェトロ等関係機関との連携強化</li> <li>◎ デジタル技術を活用した企業経営の推進</li> <li>… 経営者のためのセミナーや取り組みレベルに合わせたセミナーの開催など</li> <li>◎ 金沢市と連携したワクチン接種の推進</li> <li>◎ 環境にやさしい企業経営の推進</li> <li>… 金沢市と連携した事業系廃棄物の減量化の推進、脱炭素社会への対応支援など</li> <li>・「パートナーシップ構築宣言」の策定・登録の推進</li> </ul> <p style="text-align: right;">など</p>	
	<p>3. 人材確保・育成と多様な人材の活用</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◎ 健康経営への取り組み支援(健康診断受診率向上、講習会、専門家相談など)</li> <li>◎ 働き方改革・職場環境改善への取り組み支援(各種講習会、専門家相談など)</li> <li>・県内大学・専門学校・高校卒業生の地元定着、UIJターンの促進(関係機関との連携)</li> <li>・多様な人材の活躍推進支援(各種講習会、専門家相談、関係機関との連携)</li> </ul> <p style="text-align: right;">など</p>	
<b>第 二 都 市 力 の 向 上</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>◎ 1. 新幹線金沢開業効果の持続・拡大</li> <li>・関係機関と連携した大阪までのフル規格での早期全線整備の促進</li> <li>・2023年度末敦賀開業に向けた対策の推進</li> <li>・新しい生活様式に合わせたおもてなし力向上の推進</li> </ul> <p style="text-align: right;">など</p> <p>2. 都市の魅力づくりと情報発信</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・新幹線金沢開業を活かした都市PRの推進</li> <li>・中心市街地の活性化(日銀金沢支店跡地等の利活用の推進)</li> <li>・第71回金沢百万石まつりの充実</li> <li>・第38回フードピア金沢の充実</li> <li>・第28回いしかわ伝統工芸フェアの開催支援</li> <li>・伝統産業の振興</li> <li>・金沢芸妓の振興</li> <li>・産業基盤の整備促進(小松空港、のと里山空港、金沢港、都市内2次交通)</li> <li>・商工会議所ネットワークを活用した金沢の情報発信、観光振興の推進</li> </ul> <p style="text-align: right;">など</p>
<b>第 三 会 議 所 基 盤 の 強 化</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>◎ 1. 会員のための会議所づくり</li> <li>・会員満足度の向上</li> <li>… 会員歴10年事業所表彰、永年勤続優良従業員表彰</li> <li>… など</li> <li>・会員への適時・適確な情報発信の充実</li> <li>・企業の若手従業員等の交流機会の提供(婚活事業"ざわこん"、婚活応援企業との連携)</li> <li>・新入会員相互交流会の実施など会員交流の促進</li> </ul> <p style="text-align: right;">など</p> <p>2. 地域総合経済団体としての活動強化</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・行政等への意見・要望活動の実施</li> <li>・会館を活用としたにぎわい創出 … 貸会議室利用者ニーズ調査の実施</li> </ul> <p style="text-align: right;">など</p>

# 令和4年度事業計画

㊦は新規、㊧は拡充

## 第1 企業力の強化

### 1. 経営基盤の安定・強化

#### (1) 経営支援の強化

- ㊦ ・「経営発達支援計画」に基づく伴走型支援の充実  
経営指導員による経営計画の策定・実践・フォローアップ・販路開拓支援までの一貫した支援と専門家の活用
- ㊧ ・多様化する経営課題解決に向けた支援体制の拡充  
多様な分野の専門家による支援ネットワーク (KANAZAWA INTERGROW[共創] PROJECT) の充実・強化
- ・会員事業所への巡回訪問とオンライン窓口相談の推進
- ・定期的なアンケート調査による小規模事業者の実態把握

#### (2) コロナ対策などの融資制度、補助金・助成金制度、共済制度の活用推進

- ・マル経融資、石川県・金沢市制度融資等の活用による事業資金の調達支援
- ・各種補助金・助成金制度の情報提供と利活用の促進
- ・経営セーフティ共済・小規模企業共済の利用促進

#### (3) 創業支援

- ・創業計画策定を支援する「創業応援塾」の開催
- ・女性を対象とした「女性創業塾」の開催
- ・創業経験者の体験談や創業予定者が交流する「創業力向上ゼミナール」の開催
- ・金沢未来のまち創造館と連携した創業支援
- ・行政、金融機関、信用保証協会等との連携強化
- ・専門家による支援の充実

#### (4) 事業承継支援の円滑化

- ・事業引継ぎ支援センター (I S I C O) や金融機関との連携強化  
承継計画概要書 (簡易計画) の作成支援など
- ・税制優遇措置の周知、早期対応への支援など円滑な事業承継の推進
- ・専門家による支援の充実

#### (5) ものづくり企業への支援

- ・石川県工業試験場との連携による企業支援  
工業試験場ものづくり最新情報セミナー、見学会の実施など
- ・金沢市工業団地連絡協議会との連携による工業団地への巡回訪問の実施

#### (6) 商店街、小売・サービス業への支援

- ・ イベントの開催支援など商店街チャレンジ応援事業の実施
- ・ IT・キャッシュレス導入支援など商店街活性化支援事業の実施
- ・ 商店街への巡回訪問の実施

(7) 消費税の適格請求書（インボイス）への対応支援

- ㊦ ・ 国、行政へのインボイス制度導入凍結の要請
- ・ 講習会、専門家相談の実施など

(8) 経済動向の把握

- ・ 景況・業況調査（四半期毎）及びL O B O調査（毎月）、中小企業景況調査（四半期毎）、緊急影響調査(随時)の実施

- ㊦ (9) SDGs(持続可能社会の実現に向け達成すべき人権、社会・経済、環境等に関する17の目標)の周知・啓発

2. ウイズコロナに対応した新たな取り組みの推進

㊦ (1) 新分野進出、事業の多角化への支援

- ・ 持続化補助金、事業再構築補助金、ものづくり補助金等の申請支援の強化
- ・ デジタル技術を活用した電子商取引(EC)やクラウドファンディングなどに関するセミナーなどの実施

(2) 販路開拓、新商品・新サービス開発への支援

- ・ かなざわマッチング商談会（第15回）の充実
  - ㊦ ハイブリッド型商談や農林水産業も含めた多様な業種の参加促進等
- ・ イチ押し商品売り込み商談会の充実
  - 県内外の新たな買い手バイヤーの発掘
  - ㊦ 有力バイヤーとの単独商談会の開催
- ・ 各地商工会議所主催等のリアル及びオンライン形式の商談会・展示会に参加する会員への支援の充実
- ㊦ ・ 海外販路開拓に向けたジェトロ等関係機関との連携強化
- ・ 商談会参加者、展示会出展者向けのプレゼン力向上セミナーの開催
- ・ 異業種交流を促進するためのビジネス交流会の実施
- ㊦ ・ 販路開拓支援情報の発信
- ㊦ ・ 消費動向モニター会議の拡充
- ㊦ ・ まちなかキッチン事業の拡充

(3) デジタル技術を活用した企業経営の推進

- ㊦ ・ 経営者のためのデジタル技術活用セミナーの開催
- ㊦ ・ 取り組みレベルに合わせたスキルアップセミナーの開催
- ㊦ ・ デジタル化相談デスクの設置
- ㊦ ・ デジタル化応援フェアの開催

- ・デジタル技術研究会の開催
- ・デジタル化推進モデル事業の実施(事例研究の実施など)
- ・小規模事業者のためのオンライン商談の参加支援
- ・金沢未来のまち創造館と連携した創業支援(再掲)

(4) 情報発信の支援

- ・全国プレス配信サービス「共同通信PRワイヤー」の活用推進
- ・会員企業の情報・プレスリリースの発信充実  
当所ホームページに会員事業所の新着リリースコーナーの開設

(5) 国際化の推進

- ・行政や金融機関等との連携による海外商談会への出展支援
- ・EPA(経済連携協定)に基づく特定原産地証明の発給
- ・EPAの活用など海外販路開拓セミナーの開催
- ㊦ 海外販路開拓に向けたジェトロ等関係機関との連携強化(再掲)
- ・非特惠原産地証明書発給の電子化の推進(令和4年4月導入予定)

(6) 金沢市と連携したワクチン接種の推進

㊦ (7) ワクチン・検査パッケージ、いしかわ新型コロナ対策認証制度の活用推進

(8) 環境にやさしい企業経営の推進

- ・企業の二酸化炭素、廃棄物や水使用等環境負荷の減量を推進するエコアクション21(環境省が定める第三者認証制度)の推進
- ㊦ 金沢市と連携した事業系廃棄物減量化の推進
- ㊦ 脱炭素社会への対応支援の推進

(9) 事業継続計画(BCP)策定支援の推進

- ・簡易版BCPの策定支援セミナーの開催

(10) 日本商工会議所が推進する大企業と中小企業の新たな共存共栄関係の構築を目指す「パートナーシップ構築宣言」の策定・登録の推進

3. 人材の確保・育成と多様な人材の活用

(1) 人材の確保・育成支援

- ・健康経営への取り組み支援  
健康診断受診率向上に向けた講習会等の開催など
- ・働き方改革・職場環境改善への取り組み支援  
各種講習会、専門家相談の実施など
- ・企業ニーズに即した人材育成支援  
各種講習会、各種検定試験の実施など

- ・ 県内大学・専門学校・高校卒業生の地元定着の促進  
     県外大学・専門学校卒業生のU I J ターンの促進  
     県外在住者の県内移住・就職の促進
- ・ 生命共済、特定退職金、各種保険等による福利厚生充実の支援

(2) 多様な人材の活用支援

- ・ 女性・高齢者・障害者等の活躍推進支援  
     各種講習会、専門家相談の実施など
- ・ 外国人労働者雇用に係る諸問題への支援  
     各種講習会、専門家相談の実施など

(3) 次世代人材の育成支援

- ・ 県内学生・生徒への就業意識の啓発

## 第2 都市力の向上

### 1. 新幹線金沢開業効果の持続・拡大

(1) 関係機関と連携した大阪までのフル規格での早期全線整備の促進

(2) 2023 年度末敦賀開業に向けた対策の推進

- ・ 「デスティネーションキャンペーン」実施に向けた取り組み強化
- ・ 並行在来線の利用促進

(3) “ざわもて運動”の推進

- ・ インバウンド対策の推進
- ・ 新しい生活様式に合わせたおもてなし力向上の推進  
     ウイズコロナに対応したおもてなしの啓発

### 2. 都市の魅力づくりと情報発信

(1) 新幹線金沢開業を活かした都市PRの推進

- ・ 沿線都市との連携による誘客推進
- ・ 関係機関と連携したM I C E、文化・スポーツイベントの誘致推進
- ・ 広域観光の推進
- ・ ワールドマスターズゲームズ関西、大阪・関西万博を見据えた官民一体となったインバウンド対策の推進

(2) 中心市街地の活性化

- ・ にぎわい創出のための商店街の振興  
     まちなかへの新規出店サポート事業の実施  
     広報ツールによるイベント情報の発信

- ・夜間（ナイト・カルチャー観光）における魅力向上の検討
  - ・日本銀行金沢支店跡地等の利活用の推進
- （３）イベントの開催
- ・第 7 1 回金沢百万石まつりの開催
  - ・第 3 8 回フードピア金沢の開催
- （４）伝統産業・伝統文化の振興
- ・伝統産業の振興
    - 第 2 8 回いしかわ伝統工芸フェアの開催支援
    - 石川県伝統工芸展の開催支援
  - ・金沢芸妓の振興
    - 茶屋文化の継承支援
    - 技能伝承・向上の支援
    - 利用促進に向けた P R の推進
- （５）産業基盤の整備促進
- ・高速交通体系
    - 関係機関と連携した大阪までのフル規格での北陸新幹線早期全線整備の促進  
(再掲)
    - 小松空港、のと里山空港の充実及び利活用促進
  - ・金沢港
    - 日本海側拠点港としての機能強化の促進
    - 景観に配慮した金沢港周辺整備の促進
    - 人流・にぎわい創出への機能整備促進
    - 金沢港発着クルーズへの支援
  - ・都市内 2 次交通
    - 公共交通機関の利便性・利用環境の向上や走行環境の改善、MaaS(IT による公共交通利用のための統合サービス)や新しい交通システムの研究
- （６）商工会議所ネットワークを活用した金沢の情報発信、観光振興の推進

### 第 3 会議所基盤の強化

#### 1. 会員のための会議所づくり

##### （１）会員満足度の向上

- ・会員事業所への巡回訪問の実施（再掲）
- ・表彰の実施
  - 会員歴10年の事業所を表彰
  - 永年勤続優良従業員表彰



- ・各地商工会議所主催等の商談会・展示会に参加する会員への支援の充実（再掲）  
参加費助成制度の助成条件の拡大
- ㊦ ・適時・適確な情報発信の充実  
定期発行に加え臨時発行など会報による情報提供と内容充実  
ホームページ、メールマガジン、SNS（フェイスブックなど）の活用
- ・各種講習会の充実  
コロナ感染状況を踏まえたリアルとオンラインの柔軟な対応
- ・会員企業の情報発信支援
- ・検定試験の実施
- ・会員相互の交流の促進  
新入会員交流会の実施

(2) 全職員による会員増強（目標 6,000 会員の確保）の推進

(3) 会員事業所の福利厚生充実

- ・共済・保険等による福利厚生支援（生命共済、特定退職金、各種保険など）（再掲）
- ・共済加入者への還元事業の実施
- ・永年勤続優良従業員表彰（再掲）

(4) 企業の若手従業員等の交流機会の提供

婚活事業“ざわこん”、婚活応援企業との連携

## 2. 地域総合経済団体としての活動強化

(1) 行政等への意見・要望活動の実施

(2) 会館を活用したにぎわいの創出

- ㊦ ・貸会議室の利用促進と利用者ニーズ調査の実施（コンベンション、展示会、セミナー、試験会場など）
- ・デジタルサイネージ、パンフレット等による経済・観光情報の発信
- ・地下駐車場の利用促進

(3) 部会・委員会・女性会の活動強化

(4) 関係機関との連携強化

- ・石川県、金沢市、県内商工会議所、県内経済団体との連携
- ・近隣商工会議所・商工会との連携推進
- ・北陸・関西地区県庁所在地商工会議所との連携
- ・金融機関との連携強化